

전문서적소개 – Value & Risk Management A Guide to Best Practice

by Michael F. Dallas, 2006



임종권, (주)아이엠텔기술단 대표이사

1. 소개 배경

최근 VE(Value Engineering)에 대한 업무도 많이 하게 되고 일반 건설기술자들도 VE에 대한 관심이 높아지면서 아마도 VE에 대한 좋은 책이 없나 고민들 많이 하시리라 생각된다.

특히 2005년부터 건설기술관리법 시행령 개정에 따라 100억원 이상 정부발주공사에 있어 VE검토가 의무화된 이후 각 정부 산하기관에서 VE프로그램을 운영하기 위하여 많은 노력을 기울이고 있다. 특히, VE의 활성화를 위하여 한국VE협회, 한국건설관리학회 VE·LCC위원회, 최근에는 사단법인 한국건설VE연구원 등이 조직되면서 전문가와 관심자들의 활동이 왕성하다.

그러나 막상 VE전문가들이 수준높은 VE 서비스 제공을 위한 좋은 참고서적을 찾기로 그다지 쉬운 편은 아니다. VE활성화와 인식 개선을 위하여 6개월 이상 사무실에서 밤새 번역하여 2006년 4월 출간한 “Fundamentals of Value Methodology (가치공학(VE)의 원리)” (Value Management Strategies

(VMS) 사의 Robert Stewart 부사장이 집필) 책도 이러한 VE관심자들의 VE관련 기술서적에 대한 갈증을 일부 해소해보고자 한 필자의 노력의 일환이었다.

필자가 금번 전문서적소개 집필을 의뢰 받자마자 생각난 책이 바로 “Value & Risk Management : A Guide to Best Practice (가치 및 위험관리: 최고의 실무가이드)” 이다. 이 책은 원저자 Michael F. Dallas가 집필하고 유럽쪽 19명의 관련 전문가의 검토 및 자문을 거쳐 출판되었다.

2. 원저자 소개

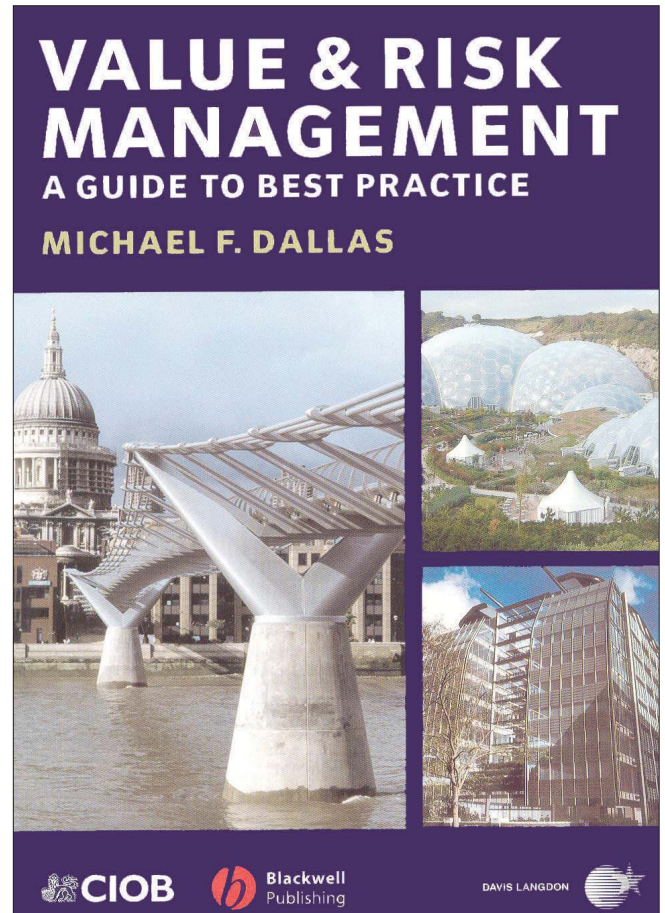
이 책의 원 저자인 Michael Dallas는 댐, 파이프라인, 수처리 시설 등 많은 건설 프로젝트 관리(PM) 업무를 경험해 왔고 1980년부터 Value Management (이하 VM이라 함)과 Risk Management (이하 RM이라 함) 기법의 장점에 대해 깊이 있는 이해를 하기 시작했다. 그 이후 영국에서 VM기법의 실무적용방법을 개발하는데 핵심 역할을 하게 되었고 VM 기법을 European Standard (지금은 British Standard BS EN 12973:2000)로 채택되게 하는데 큰 역할을 담당했다. 그는 이러한 과정에서 미국의 SAVE에 의존하지 않는 유럽의 독자적인 VE교육 및 인증시스템을 개발한 바 있다. Michael Dallas는 현재 Institute of Civil Engineers(영국토목학회)의 회원이며 Institute of Value Management(영국VM협회)의 특별회원으로 활동하고 있다.

3. 책의 구성 및 주요내용

이 책은 VM과 RM을 적용하기 위한 기본 원칙에서부터 프로세스, 방법론, 기법 등을 실제 프로젝트에 어떻게 사용하는지 그 방법을 상세하게 잘 설명하고 있다. 각 장의 구성 내용은 다음과 같다.

- 제1장: VM과 RM의 필요성과 이들 방법이 성공적 사업을 이
 끌기 위한 역할에 대한 설명
- 제2장: VM에 대한 배경과 기본 원리
- 제3장: RM에 대한 배경과 기본 원리
- 제4장: 한 프로젝트의 Life Cycle 동안 VM과 RM의 통합 및
 보완 적용 방법
- 제5장: 참여자들이 이러한 프로세스내에서 해야 하는 핵심 역할
- 제6장: 가치(Value)와 위험도(Risk)의 개념 및 BS(British
 Standards) 소개
- 제7장: 건설사업의 다양한 분야에서 적용된 실제 사례 소개
- 제8장: 중요한 사업단계별 다양한 형태의 연구방식의 사용 방법
- 제9~11장: 일반적으로 사용되는 기법 설명
- 제12장: 프로세스를 효과적으로 운영할 수 있도록 도와주는 양
 식, 체크리스트, 여타 툴들에 대한 예제

영국에서는 우리나라와 미국에서 주로 사용하고 있는 Value Engineering(VE)라는 용어보다는 Value Management(VM)을 주로 사용한다. 준비(Preparation)→정보수집(Information)→기능분석(Function)→아이디어모색(Speculation)→아이디어 평가(Evaluation)→대안개발(Development)→발표(Presentation)→이행(Implementation)으로 이루어지는 현대화된 VE Job Plan과 기본적인 원칙에는 상호간의 큰 차이는 없으나, 미국이나 우리나라와 같이 설계단계에 와서야 설계대안개발을 위해 VE기법을 주로 사용하는 반면에, 영국 등 유럽에서는 사업 초기의 기획단계에서부터 가치를 관리하고 Best Value를 도모하기 위하여 VM기법을 사용하고 있다는 데 약간의 차이가 있는 것 같다. 그리고 특히 영국쪽 전문가들은 이러한 VM과 정에서 RM기법을 당연히 고려해야 한다고 생각하고 있는 것 같다. 이러한 프로젝트 전단계의 VM 적용과 관련해서 이 책은 영국 정부가 권장하는 프로젝트 생애단계에서의 VM 및 RM기법 적용 지침인 OGC(Office for Government Commerce)의 Achieving Excellence Construction Procurement Guide No. 04 - Risk and Value Management과도 매우 일관성있게 구성되어 있다. 이 지침서와 이 책을 함께 읽어보면 유럽에서의 건설사업관리를 위한 VM/RM 기법을 어떻게 적용하는지 이해하는데 도움이 될 것이다. 이와 같이, 이 책은 영국 등 유럽에서 추진되고 있는 VM 및 RM기법에 대해 상세히 설명하고 있어, 미국 쪽 자료에 익숙한 우리 VE전문가로 하여금 CM/PM 건설링분야의 선진국인 유럽쪽 관련 전문가의 견해도 접해볼 수 있는 좋은 자료라 생각된다.



대형건설프로젝트에서는 시공 및 운영단계에서 다양한 위험요인들이 존재하게 되며, 어떠한 위험요인이 있는지 규명해내고 그 위험요인이 프로젝트 비용에 어떠한 영향을 주는지 위험도분석을 하고 위험도 경감대책을 수립하는 일련의 위험관리프로세스가 절대적으로 필요하다. 그러나 아직 우리나라는 모든 미래 비용 예측에 있어 최소, 최대 범위가 아닌 확정적인 마인드 즉 어떤 하나의 수치를 고집하는 경향이 있어 전문가로서 이러한 분들과 대화하기가 보통 어려운 일이 아닐 수 없다. 성공적인 사업관리를 위해서는 실질적인 위험관리(이하 RM이라 함)프로세스 도입 없이는 불가능함을 하루빨리 인식하는 것이 중요하다. 유럽쪽 전문가들은 사업관리를 위하여 RM기법 적용은 당연한 것으로 인식하고 있음을 이 책을 통해서도 확인할 수 있었다.

본 책은 이러한 VM과 RM 기법을 독립적으로 사용하는 것이 아니라 하나의 프로젝트 생애관리를 위하여 어떻게 서로 통합하여 보완해 가며 활용할 수 있는지, 그리고 이러한 기법 적용으로부터 우리가 어떠한 정보를 얻을 수 있는지 역설하고 있다.

최근 2007년 5월 21일 AT센터에서 개최된 Robert Stewart 초청세미나에서도 이 책에서 논하고 있는 VM과 RM의 통합 적용 방법에 대해 소개된 바 있는데, 이 세미나 내용도 이러한 맥락에서 이해할 수 있을 것이다. 책의 상세목차는 <http://cafe.naver.com/velcc> (VE·LCC위원회가 관리하는 “가치공학과 LCC” 카페)에 스캔하여 올려놓았으며, VM과 RM의 활용기법에 대한 참고자료인 Robert Stewart의 "Application of Cost Risk Assessment for VE of Construction Projects" 발표 자료와 OGC(Office for Government Commerce)의 Achieving Excellence Briefing Papers No. 04 – Risk and Value Management 자료는 (<http://www.kicem.or.kr>의 게시판)자료실>Robert Stewart초청세미나나 상기 “가치공학과 LCC” 카페에서 다운받을 수 있다.

LCC” 카페 (<http://cafe.naver.com/velcc> 에서 다운로드 가능)

임종권의 2인, 가치공학(VE)의 원리, 구미서관, 2006.

4. 맺음말

VE에 대한 인식이 아직도 원가만의 절감이라고 생각하는 사람이 많다. VE는 Best Value(최고가치)가 구현되는 다양한 방향으로 이루어져야 하며 특히, 위험요인이 많이 내재되어 있는 건설프로젝트에 대해서는 이 책에서 강조하고 있는 RM기법을 적극 활용해서 수행해야 한다. 이 책과 본 원고에서 소개하고 있는 인용문헌은 바로 이러한 Best Value를 도모할 수 있는 VM기법과 RM기법의 통합 프로젝트 관리기법을 소개하고 있으니 우리 CM/PM 그리고 VE를 사랑하는 모든 관심자들에게 좋은 길잡이가 될 것임을 확신한다.

5. 인용문헌

Dallas, Michael, "Value and Risk Management – A Guide to Best Practice", Blackwell Publishing, 2006.

OGC (Office for Government Commerce), "Risk and Value Management", Achieving Excellence in Construction Procurement Guide No. 4, 2007. (<http://www.ogc.gov.uk/documents/CP0064AEGuide4.pdf>)

Stewart, Robert, "Application of Cost Risk Assessment for VE of Construction Projects", VE전문가초청세미나, AT센터, 한국건설관리학회 VE·LCC위원회, 2007. 5. 21. (세미나 발표자료는 한국건설관리학회 홈페이지 또는 “가치공학과